

# Большой зал

9:30 - 10:00	<b>Регистрация</b>
10:00 - 10:10	<b>Вступительное слово от организаторов</b>
10:10 - 10:40	<b>Исследование Agile в РФ</b> В 2022 году в исследовании Agile в России приняли участие 1251 человек. Организатором выступил ScrumTrek в партнерстве с МТС Банком, РТ Лабс и Mango Office при участии компаний Газпром нефть, Сбер Банк Беларусь, Россельхозбанк, Технологии Доверия и других
10:40 - 11:20	<b>Agile-продукт: что мы под ним понимаем, кто и как им управляет</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Agile-продукт: что мы под ним понимаем и какие типы выделяем</li><li>• Какие роли управляют Agile-продуктом</li><li>• Как Agile-продукт:</li><li>- встроены в основные процессы бюджетирования, целеполагания, мониторинга эффективности</li><li>- используется в ит-процессах разработки и поддержки</li><li>- будет учтываться в финансовом учете компании</li></ul>
11:20 - 12:00	<b>Опыт продуктовой трансформации Альфа-Банк Беларусь</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Зачем нам продуктовый подход?</li><li>• Шаги, результаты и выводы</li><li>• Bani World: какое место сейчас занимает Альфа-Банк</li></ul>
12:00 - 12:20	<b>Кофе-брейк</b>
12:20 - 12:50	<b>Как измерять эффективность scrum-команд?</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Посмотрим на эволюцию метрик производства</li><li>• Рассмотрим случаи, которые решали посредством внедрения метрик</li><li>• Обсудим, как искать возможности для улучшения с помощью метрик</li><li>• Рассмотрим ключевые метрики производства</li><li>• Поделимся планами дальнейшего развития направления</li></ul>
12:50 - 13:30	<b>Модель управления портфелем на основе ключевых метрик продуктов</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Модель управления - зачем и в чем суть</li><li>• Позиция СРО</li><li>• Контекст цифровой трансформации Газпром нефть</li><li>• Портфель Газпром нефть и стратегия Цифровой трансформации</li><li>• Этапы развития модели и вехи</li><li>• Текущая новая модель</li><li>• Вызовы на ближайшие 3 года</li></ul>
13:30 - 14:00	<b>Трансформируем(-ся). Как развивать сообщество агентов изменений в организации</b> Возможны ли изменения без людей, которые готовы их лидировать? Абсолютно точно - нет! Одного решения руководителя недостаточно для того, чтобы процесс трансформации произошел. Он не обходится без планирования, создания прозрачной информационной среды и команды - сплоченной, гибкой, с горящими сердцами. И это Scrum-мастера. Но прежде, чем «кого-то» менять, измениться нужно самому. Поэтому важно создать для агентов изменений благоприятную среду и дать поддержку. Как это сделать - вы узнаете в докладе!
14:00 - 15:00	<b>Обед</b>
15:00 - 15:30	<b>Зажечь и не сгореть. Выполнение госзадач в условиях лёгкой неопределенности</b> Доклад о тяжёлой жизни господрядчика в пост-ковидную эпоху на примере РТЛабс - причинах, по которым мы выбрали путь Agile, как его прошли, чего добились и куда будем двигаться дальше. В выступлении расскажу про: <ul style="list-style-type: none"><li>• Стимул к изменениям. Когда всё хорошо до первого черного лебедя</li><li>• Госзаказ с человеческим лицом. Как удовлетворить и при этом не подставить заказчика</li><li>• Команды. Аджайл это же про людей. Как они? В порядке?</li><li>• Светлое (?) будущее. Что нам упорно не удается сделать и как мы с этим работаем</li></ul>
15:30 - 16:00	<b>Визуализируй это: тепловые карты</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Как с помощью простого инструмента собрать данные про процессы своей команды, выравнивать ожидания команды и руководителей, видеть картину целиком</li><li>• Почему нельзя ориентироваться только на метрики из трекера</li><li>• Как в динамике отслеживать результаты ретро команды</li></ul>
16:00 - 16:30	<b>Практики самоуправления, как основа сетевой структуры Value Stream</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Сетевая структура как операционная система Business Agility. Развитие горизонтального взаимодействия – критический фактор успеха SAFe®</li><li>• Где взять инструменты, когда умеешь только в иерархии? Помогут фреймворки самоуправления</li><li>• Минимальный набор практик и первые шаги для успешного старта на примере community of practice и lean agile center of excellence</li><li>• Примеры из практики и выученные уроки</li></ul>
16:30 - 16:40	<b>Перерыв</b>
16:40 - 18:10	<b>Воркшоп: Битва продуктов и каналов – собираем годовые OKR</b> Попробуем с помощью инструмента «Матрица производительности» Джеки Мура собрать годовые цели в формате OKR (Objectives and Key Results), которые разрешают все противоречия продуктов и каналов
18:10 - 18:30	<b>Закрытие конференции</b>

# Малый зал

12:20 - 14:00	<b>Воркшоп: Быстрая и бережливая проверка бизнес-идей</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Разберем, как не застрять в параличе анализа и не потерять миллионы, поддавшись эмоциональному порыву</li><li>• Выстроим эффективный процесс запуска и тестирования бизнес-инициатив</li></ul>
14:00 - 15:00	<b>Обед</b>

15:00 - 16:30	<b>Воркшоп: Работа с метриками продуктов и бизнеса</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Разберемся с понятием опережающих и запаздывающих метрик</li><li>• Найдем отличия между метриками действия и результата</li><li>• Научимся строить зависимости между метриками</li><li>• Найдем идеи для постановки OKR</li></ul>
16:30 - 16:40	<b>Перерыв</b>

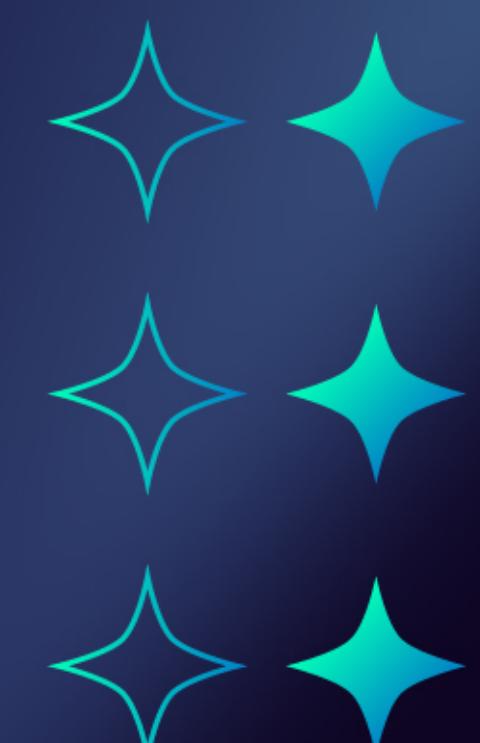
16:40 - 18:10	<b>Воркшоп: Квартальное планирование на 150 человек. Подготовка, проведение, мониторинг</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Разберём на практике ключевые этапы квартального планирования</li><li>• Определим ключевых участников планирования</li><li>• На практическом примере разберём лайфхаки планирования в крупной компании</li></ul>
---------------	--

**Иван Дубровин**  
ScrumTrek (РФ)

**Иван Селеверстов**  
Лидеры изменений (РФ)

**Григорий Шестакович**  
Сбер Банк (РБ)

# Конференция **«Agile Day в Сбере»** 24 августа, Минск



18:10 - 18:30 Закрытие конференции